

# WEBINARIUM: Przygotowanie RAPORTU O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SP ZOZ (podmiotu leczniczego)

**Uczestnicy szkolenia otrzymają niezbędne narzędzia** konieczne do sporządzania raportu w formie edytowalnej takie jak: **przykładowy raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej z szablonem do wyliczeń wskaźników, szablon do przygotowania prognozy finansowej w Excelu.**

Celem szkolenia jest przedstawienie w praktyczny sposób procesu przygotowania raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej podmiotu. Na szkoleniu przedstawimy przykładowy raport i omówimy jego poszczególne elementy. **Wskażemy w jaki sposób przygotować raport, by na jego podstawie przygotować następnie program naprawczy.**

Zgodnie z art.53a.1 ustawy o działalności leczniczej w terminie do dnia 31 maja każdego roku kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

## Program

### 1. Podstawa prawna raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej – ustawa o działalności leczniczej

- Omówienie aspektów prawnych i rozporządzenia wykonawczego
- Wstęp do metodologii sporządzania analiz finansowych

### 1. Zakres Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ

- Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy
- Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne 3 lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ
- Podejście praktyczne do metodologii sporządzania prognoz finansowych SP ZOZ
- Wskaźniki ekonomiczno-finansowe zgodnie w rozporządzeniem Ministra Zdrowia omówienie związku z poszczególnymi pozycjami w prognozie

### 1. Prognoza – uwarunkowania formalne i analiza otoczenia SP ZOZ

- Wstęp i opis SP ZOZ
- Otoczenie podmiotu – prawne, gospodarcze
- Kierunki rozwoju regionu
- Pozycja podmiotu na mapie potrzeb zdrowotnych
- Zasoby kadrowe, infrastruktura techniczna

### 1. Prognoza – wariant podmiotu w trudnej sytuacji finansowej:

- Przyczyny zewnętrzne
- Przyczyny wewnętrzne – przykłady analizy efektywności działalności podmiotu
- Przykłady rozwiązań organizacyjnych realizowanych w celu zdiagnozowania przyczyn trudnej sytuacji

### 1. Prognoza – planowane działania restrukturyzacyjne

- Planowanie działań restrukturyzacyjnych
- Przykłady działań restrukturyzacyjnych
- Uwarunkowania restrukturyzacji działalności
  - restrukturyzacja kosztów osobowych
  - zużycie materiałów i energii
  - koszty usług obcych z analizą opłacalności outsourcingu
  - systemy informatyczne wykorzystanie zasobów w praktyce
  - kalkulacja kosztów leczenia jako kluczowy element oceny efektywności

### 1. Prognoza – źródła finansowania i ogólna ocena działań restrukturyzacyjnych

- Źródła finansowania działań naprawczych
- Harmonogram realizacji działań naprawczych

- Ocena efektywności działań naprawczych
- Ustalanie metod kalkulacji

#### 1. Prognoza finansowa na okres trzech lat przedstawiana w 3 wariantach

- Wariant optymistyczny
- Wariant realny
- Wariant pesymistyczny

#### 1. Planowanie wskaźników i przygotowanie podmiotu do monitorowania realizacji przyjętych założeń w trzyletniej prognozie

- Wskaźniki monitorowania realizacji przyjętych wartości w prognozach i odniesienie do rzeczywiście uzyskiwanych wyników
- Ustalanie mierników działań naprawczych
- Informacja zarządcza oraz narzędzia kontroli skuteczności wdrażanych działań naprawczych
- Sprawozdania z realizacji przyjętych założeń

## Warunki

**Warunkiem uczestnictwa w webinarium** jest przesłanie zgłoszenia za pośrednictwem **formularza na stronie** www, faksem lub e-mailem. Jest to jednoznaczne z zawarciem umowy pomiędzy Państwa firmą a firmą MODUS.

Osoby, które zapiszą się na webinaria, dzień przed każdym szkoleniem otrzymają maila z linkiem do transmisji webinarium **(indywidualnym kodem dostępu)**.

**Szkolenie należy opłacić** przelewając po webinarium na podstawie otrzymanej faktury należność. Faktura zostanie przesłana mailem lub pocztą.

**Rezygnacji można dokonać na 3 dni robocze przed webinarium w formie pisemnej** (faksem lub e-mailem). Późniejsza rezygnacja lub jej brak zobowiązuje do pokrycia kosztów w 100%.

Organizator zastrzega sobie prawo zmiany terminu lub odwołania webinarium z przyczyn od niego niezależnych najpóźniej na 1 dzień przed terminem szkolenia.

#### **Cena szkolenia obejmuje:**

- udział w szkoleniu
- materiały szkoleniowe przesłane e-mailem

**Minimalne wymagania sprzętowe:** WYMAGANIA SYSTEMOWE: • Połączenie z Internetem o szybkości 1 Mb / s lub wyższej (zalecane połączenie szerokopasmowe) • Dla odbierających: głośniki, WSPIERANE PRZEGLĄDARKI: • Google Chrome w wersji 55 i nowszych • Safari 9 i nowsze (z wtyczką) 11 i nowsze (bez wtyczki) • Opera w wersji 44 i nowsze • Mozilla Firefox w wersji 50 i nowszych • Microsoft Edge, wszystkie wersje • IE wersja 11 i nowsze • Vivaldi wszystkie wersje • Wersja Yandex 16