

# WEBINARIUM: PRZYGOTOWANIE PROGRAMÓW NAPRAWCZYCH w podmiotach LECZNICZYCH zgodnie z NOWYMI przepisami

Nowe przepisy dotyczące programów naprawczych w ochronie zdrowia znajdą zastosowanie już przy ocenie sytuacji finansowej jednostek za 2025 rok. Istotnie zaostrzają one zasady przygotowywania programów naprawczych. Obowiązek ich sporządzenia obejmie – oprócz SPZOZ – również podmioty lecznicze działające w formie **spółek kapitałowych** z większościami udziałem podmiotów publicznych, a także **instytuty badawcze**.

Program sporządzany jest **w formie elektronicznej** i podlega ocenie przez Narodowy Fundusz Zdrowia oraz wojewodę, a następnie zatwierdzeniu przez podmiot tworzący. W trakcie szkolenia omówimy najważniejsze wymagania oraz przebieg całego procesu.

Po szkoleniu uczestnik:

- zna **przesłanki obowiązku sporządzenia programu naprawczego** i podstawy prawne obligujące podmioty lecznicze do przygotowania programu naprawczego
- rozumie strukturę i zakres programu naprawczego zgodnie z rozporządzeniem z dnia 17 listopada 2025 r. w sprawie szczegółowego sposobu sporządzania, aktualizacji i przekazywania programu naprawczego oraz szczegółowego zakresu i formatu informacji zawartych w tym programie
- potrafi przygotować **analizy wymagane ustawowo** (art. 59 ust. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej)
- umie zaprojektować **realne działania naprawcze i mierniki efektywności**
- zna i rozumie **proces formalny przygotowania i przekazania programu (system, podpisy, aktualizacje)**

**Grupa docelowa:** dyrektorzy, zastępcy dyrektorów, główni księgowi, kadra zarządzająca podmiotów leczniczych, podmioty tworzące.

## Dostępne terminy

**2026-04-29** Transmisja ONLINE

od 9.00 do 13.00;

## Program

### I. Podstawy prawne i obowiązki podmiotów leczniczych

- Nowelizacja przepisów – kontekst systemowy
- Kiedy powstaje obowiązek programu naprawczego
  - próg straty netto (>1% przychodów)
  - pozostałe uwarunkowania
- Terminy przygotowania i przekazania programu
- Rola
  - kierownika podmiotu
  - podmiotu tworzącego
  - NFZ, wojewody i Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji (analiza programów i danych)
- Odpowiedzialność i konsekwencje braku programu

### I. Struktura programu naprawczego – wymagania formalne i techniczne

- Formularz elektroniczny (system centralny)
- Wymagania formalne
  - podpis kwalifikowany / profil zaufany
  - załączniki (np. uchwała zatwierdzająca – PDF)
- Struktura programu
  1. Dane podmiotu (struktura organizacyjna – plik Excel)
  2. Sprawozdania finansowe (plik xml)
  3. Część analityczna (formularz systemowy) – analizy
    - efektywności funkcjonowania i zarządzania

- ekonomiczne
- jakościowe
- operacyjne
- zasobów ludzkich
- działalności leczniczej oraz działalności poszczególnych jednostek lub komórek organizacyjnych zakładu leczniczego, obejmujące bieżącą sytuację samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

### **Kluczowe ryzyka**

- niespójność danych finansowych i operacyjnych
  - błędne mapowanie danych do formularza
- 

## **I. Analizy wymagane w programie naprawczym – jak je przygotować?**

### **1. Analiza otoczenia**

- ekonomiczna, demograficzna, technologiczna, lokalna

### **2. Analiza konkurencji i potrzeb zdrowotnych**

- odniesienie do map potrzeb zdrowotnych

### **3. Analiza działalności medycznej**

- lecznictwo szpitalne – liczba łózek, obłożenie, czas pobytu, obłożenie, liczba świadczeń
- AOS
- diagnostyka
- rehabilitacja
- opieka długoterminowa

### **4. Analiza zasobów ludzkich**

- struktura zatrudnienia
- koszty pracy
- ryzyka kadrowe

### **5. Analiza finansowa**

- przychody i koszty
- zobowiązania (trend, struktura)
- wiarytelności
- wskaźniki

### **6. Analiza infrastruktury i sprzętu**

- wiek, wykorzystanie, koszty eksploatacji

### **7. Analiza umów z NFZ**

- nadwykonania / niewykonania

### **Metodyka**

- jak korzystać z danych księgowych i controllingu
  - jak unikać „analiz opisowych” bez wartości decyzyjnej
- 

## **I. Projektowanie działań naprawczych**

- Powiązanie analizy z działaniami (logika przyczynowo-skutkowa)
- Typowe działania
  - restrukturyzacja oddziałów
  - optymalizacja zatrudnienia
  - zmiana profilu świadczeń
  - poprawa kontraktowania
- Błędy
  - działania „życzeniowe”

- brak mierników
- KPI programu naprawczego
  - finansowe (EBITDA, wynik netto)
  - operacyjne (obciążenie, liczba świadczeń)
  - jakościowe

## I. Wdrożenie, monitoring i aktualizacja programu

- Aktualizacja kwartalna programu
- Raportowanie i kontrola realizacji – Art. 59b. 1. UDL
- Rola Agencji – analiza programów i danych
- Integracja programu z
  - planem finansowym
  - strategią podmiotu

### Checklista wdrożeniowa

- kto odpowiada za realizację
- jakie dane zbieramy
- jak raportujemy

## I. Podsumowanie + sesja pytań

- Najczęstsze błędy programów naprawczych podmiotów leczniczych w Polsce (praktyka rynkowa)
- Rekomendacje wdrożeniowe

## Warunki

**Warunkiem uczestnictwa w webinarium** jest przesłanie zgłoszenia za pośrednictwem **formularza na stronie** www, faksem lub e-mailem. Jest to jednoznaczne z zawarciem umowy pomiędzy Państwa firmą a firmą MODUS.

Osoby, które zapiszą się na webinaria, dzień przed każdym szkoleniem otrzymają maila z linkiem do transmisji webinarium **(indywidualnym kodem dostępu)**.

**Szkolenie należy opłacić** przelewając po webinarium na podstawie otrzymanej faktury należność. Faktura zostanie przesłana mailem lub pocztą.

**Rezygnacji można dokonać na 3 dni robocze przed webinarium w formie pisemnej** (faksem lub e-mailem). Późniejsza rezygnacja lub jej brak zobowiązuje do pokrycia kosztów w 100%.

Organizator zastrzega sobie prawo zmiany terminu lub odwołania webinarium z przyczyn od niego niezależnych najpóźniej na 1 dzień przed terminem szkolenia.

### **Cena szkolenia obejmuje:**

- udział w szkoleniu
- materiały szkoleniowe przesłane e-mailem

**Minimalne wymagania sprzętowe:** WYMAGANIA SYSTEMOWE: • Połączenie z Internetem o szybkości 1 Mb / s lub wyższej (zalecane połączenie szerokopasmowe) • Dla odbierających: głośniki, WSPIERANE PRZEGLĄDARKI: • Google Chrome w wersji 55 i nowszych • Safari 9 i nowsze (z wtyczką) 11 i nowsze (bez wtyczki) • Opera w wersji 44 i nowsze • Mozilla Firefox w wersji 50 i nowszych • Microsoft Edge, wszystkie wersje • IE wersja 11 i nowsze • Vivaldi wszystkie wersje • Wersja Yandex 16

## Terminy i ceny

Miasto	Termin	Cena
Transmisja ONLINE od 9.00 do 13.00	2026-04-29	<b>499.00 zł</b> netto + 23% VAT *