

WEBINARIUM: Przygotowanie PROGRAMU NAPRAWCZEGO dla podmiotu leczniczego

Uczestnicy szkolenia otrzymają **niezbędne narzędzia konieczne do sporządzania programu naprawczego** w formie edytowalnej takie jak: wzór programu naprawczego, wzór prognozy finansowej w piku programu Excel, przykładowy raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej z szablonem do wyliczeń wskaźników.

Celem szkolenia jest przedstawienie w praktyczny sposób procesu przygotowania programu naprawczego. Na szkoleniu przedstawimy **przykładowy program naprawczy** i omówimy jego poszczególne elementy. Wskażemy kierunki działań naprawczych.

Szkolenie skierowane jest dyrektorów finansowych i ich zastępców, głównych księgowych i pracowników działów finansowych a także przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, uczelni medycznych.

Dostępne terminy

2025-09-05 Transmisja ONLINE
od 9.00 do 13.00;

Program

1. Podstawa prawna programu naprawczego – ustawa o działalności leczniczej. Omówienie aspektów prawnych i rozporządzeń wykonawczych

- Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ
- Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy
- Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ
- Metodologia sporządzania prognoz finansowych SP ZOZ
- Wskaźniki ekonomiczno-finansowe zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia omówienie związku z poszczególnymi pozycjami w prognozie
- Składanie programu naprawczego
- Zatwierdzanie programu naprawczego

2. Zakres ramowy programu naprawczego

3. Uwarunkowania formalne i analiza otoczenia SP ZOZ

- Wstęp i opis SP ZOZ
- Otoczenie podmiotu – prawne, gospodarcze
- Kierunki rozwoju
- Pozycja podmiotu na mapie potrzeb zdrowotnych
- Demografia i istotne wskaźniki dotyczące zachorowań
- Zasoby kadrowe, infrastruktura techniczna

4. Diagnoza przyczyn trudnej sytuacji podmiotu

- Przyczyny zewnętrzne
- Przyczyny wewnętrzne – przykłady analizy efektywności działalności podmiotu
- Przykłady rozwiązań organizacyjnych realizowanych w celu zdiagnozowania przyczyn trudnej sytuacji

5. Planowane działania restrukturyzacyjne

- Planowanie działań restrukturyzacyjnych
 - Przykłady działań restrukturyzacyjnych
 - Uwarunkowania restrukturyzacji działalności
 - Restrukturyzacja kosztów osobowych
 - Zużycie materiałów i energii
 - Koszty usług obcych z analizą opłacalności outsourcingu
 - Systemy informatyczne wykorzystanie zasobów w praktyce
 - Kalkulacja kosztów leczenia jako kluczowy element oceny efektywności
-

6. Źródła finansowania i ogólna ocena działań restrukturyzacyjnych

- Źródła finansowania działań naprawczych
 - Harmonogram realizacji działań naprawczych
 - Ocena efektywności działań naprawczych – metody, wskaźniki
-

7. Prognoza finansowa na okres wdrażania planu naprawczego oraz finansowania działań restrukturyzacyjnych przygotowana w 3 wariantach

- Wariant optymistyczny
 - Wariant realny
 - Wariant pesymistyczny
-

8. Monitorowanie realizacji Planu Naprawczego

- Informacja zarządcza oraz narzędzia kontroli skuteczności wdrażanych działań naprawczych
- Wskaźniki monitorowania realizacji Planu

Warunki

Warunkiem uczestnictwa w webinarium jest przesłanie zgłoszenia za pośrednictwem **formularza na stronie** www, faksem lub e-mailem. Jest to jednoznaczne z zawarciem umowy pomiędzy Państwa firmą a firmą MODUS.

Osoby, które zapiszą się na webinaria, dzień przed każdym szkoleniem otrzymają maila z linkiem do transmisji webinarium **(indywidualnym kodem dostępu)**..

Szkolenie należy opłacić przelewając po webinarium na podstawie otrzymanej faktury należność. Faktura zostanie przesłana mailem lub pocztą.

Rezygnacji można dokonać na 3 dni robocze przed webinarium w formie pisemnej (faksem lub e-mailem). Późniejsza rezygnacja lub jej brak zobowiązuje do pokrycia kosztów w 100%.

Organizator zastrzega sobie prawo zmiany terminu lub odwołania webinarium z przyczyn od niego niezależnych najpóźniej na 1 dzień przed terminem szkolenia.

Cena szkolenia obejmuje:

- udział w szkoleniu
- materiały szkoleniowe przesłane e-mailem po szkoleniu

Minimalne wymagania sprzętowe: WYMAGANIA SYSTEMOWE:• Połączenie z Internetem o szybkości 1 Mb / s lub wyższej (zalecane połączenie szerokopasmowe)• Dla odbierających: głośniki, WSPIERANE PRZEGLĄDARKI:• Google Chrome w wersji 55 i nowszych• Safari 9 i nowsze (z wtyczką) 11 i nowsze (bez wtyczki)• Opera w wersji 44 i nowsze• Mozilla Firefox w wersji 50 i nowszych• Microsoft Edge, wszystkie wersje• IE wersja 11 i nowsze• Vivaldi wszystkie wersje• Wersja Yandex 16

Terminy i ceny

Miasto

Termin

Cena

Transmisja ONLINE
od 9.00 do 13.00

2025-09-05

497.00 zł netto + 23% VAT *
